

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan Puji Syukur Kehadirat Allah SWT atas berkat Rahmat serta Hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan Tesis Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Ujian Guna Memperoleh Gelar Magister Manajemen Pada Program Studi Manajemen Konsentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia dengan judul Optimalisasi Manajemen Perubahan Dalam Mewujudkan Pembangunan Zona Integritas Menuju Wilayah Bebas dari Korupsi (WBK) dan Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani (WBBM) (Study Pada Lapas Kelas IIB Ciamis).

Dalam penyusunannya penulisan tidak lepas dari dukungan berbagai pihak, baik berupa kesempatan, bimbingan moril maupun dukungan materil. Penulis menyadari bahwa penulisan Usul Penelitian ini masih jauh dari kesempurnaan, hal ini disebabkan karena keterbatasan penulis. Oleh karena itu, penulis berharap dan memanjatkan do'a semoga Usulan Penelitian ini dapat diterima untuk menjadi Penelitian.

Ciamis, Juni 2024
Penulis,

Asep Deni Wahyudi

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL

LEMBAR PENGESAHAN

KATA PENGANTAR i

DAFTAR ISI..... ii

DAFTAR TABEL v

DAFTAR GAMBAR..... vi

BAB I PENDAHULUAN..... 1

1.1 Latar Belakang Penelitian..... 1

1.2 Fokus Penelitian 10

1.3 Rumusan Masalah..... 10

1.4 Tujuan Penelitian..... 11

1.5 Kegunaan Penelitian..... 12

BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN PENDEKATAN

MASALAH..... 14

2.1 Kajian Pustaka..... 14

2.1.1 Reformasi Birokrasi..... 14

2.1.2 Pembangunan Zona Integritas Menuju WBK dan

WBBM 33

| | | |
|--|--|------------|
| 2.1.3 | Pedoman Pembangunan Zona Integritas Menuju WBK dan WBBM | 49 |
| 2.1.4 | Tahapan Pembangunan Zona Integritas Menuju WBK dan WBBM | 52 |
| 2.1.5 | Konsep Manajemen Perubahan | 67 |
| 2.2 | Penelitian Terdahulu yang relevan | 95 |
| 2.3 | Pendekatan Masalah | 98 |
| BAB III METODE PENELITIAN | | 102 |
| 3.1 | Metode yang Digunakan | 102 |
| 3.2 | Desain Penelitian | 104 |
| 3.3 | Sumber Data | 106 |
| 3.4 | Alat Pengumpul Data | 107 |
| 3.5 | Teknik Pengolahan dan Analisis Data | 109 |
| 3.6 | Tempat dan Waktu Penelitian | 114 |
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN..... | | 116 |
| 4.1 | Hasil Penelitian | 116 |
| 4.1.1 | Gambaran Umum Objek Penelitian..... | 116 |
| 4.1.2 | Deskripsi Hasil Penelitian | 121 |
| 4.2 | Pembahasan | 146 |
| 4.2.1 | Optimalisasi manajemen perubahan dalam mewujudkan pembangunan Zona Integritas | |

| | |
|--|------------|
| menuju WBK/WBBM (Studi Pada Lapas Kelas IIB Ciamis) | 146 |
| 4.2.2 Kendala yang menjadi faktor penghambat optimalisasi manajemen perubahan dalam mewujudkan pembangunan Zona Integritas menuju WBK/WBBM (Studi Pada Lapas Kelas IIB Ciamis) | 150 |
| 4.2.3 Upaya yang dilakukan sebagai Optimalisasi Manajemen Perubahan dalam mewujudkan pembangunan Zona Integritas menuju WBK/WBBM (Studi Pada Lapas Kelas IIB Ciamis)..... | 154 |
| BAB V SIMPULAN DAN SARAN..... | 165 |
| 5.1 Simpulan | 165 |
| 5.2 Saran | 169 |
| 5.3 Temuan Penelitian | 170 |
| DAFTAR PUSTAKA..... | 172 |