

## DAFTAR ISI

|                                 |     |
|---------------------------------|-----|
| <b>HALAMAN JUDUL</b> .....      | i   |
| <b>HALAMAN PENGESAHAN</b> ..... | ii  |
| <b>HALAMAN PERNYATAAN</b> ..... | iii |
| <b>ABSTRAK</b> .....            | iv  |
| <b>ABSTRACT</b> .....           | v   |
| <b>KATA PENGANTAR</b> .....     | vi  |
| <b>DAFTAR ISI</b> .....         | vii |
| <b>DAFTAR TABEL</b> .....       | ix  |
| <b>DAFTAR GAMBAR</b> .....      | x   |

### **BAB I PENDAHULUAN**

|                                  |   |
|----------------------------------|---|
| 1.1 Latar Belakang Masalah ..... | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah .....        | 2 |
| 1.3 Tujuan Penelitian .....      | 2 |
| 1.4 Kerangka Pemikiran .....     | 3 |
| 1.5 Batasan Masalah .....        | 6 |
| 1.6 Manfaat Penelitian .....     | 6 |

### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

|  |    |
|--|----|
| 2.1 Manajemen Proyek .....                             | 7  |
| 2.1.1 Tahapan-tahapan dalam Manajemen Konstruksi ..... | 7  |
| 2.1.2 Penjadwalan Proyek .....                         | 10 |
| 2.2 Pengendalian Proyek Konstruksi .....               | 12 |
| 2.2.1 Definisi Pengendalian .....                      | 12 |
| 2.2.2 Proses Pengendalian .....                        | 12 |
| 2.2.3 Fungsi Pengendalian .....                        | 14 |
| 2.3 Waktu dan Biaya .....                              | 15 |
| 2.3.1 Pengelolaan Waktu/ Jadwal .....                  | 15 |
| 2.3.2 Biaya Langsung dan Tidak Langsung .....          | 16 |
| 2.4 Metode Earned Value Analysis (EVA).....            | 17 |

|  |    |
|--|----|
| 2.4.1 Konsep Earned Value Analysis (EVA).....                  | 18 |
| 2.4.2 Indikator-indikator Dalam Earned Value.....              | 20 |
| 2.4.3 Varians dengan Grafik “S” .....                          | 24 |
| 2.4.4 Kombinasi Bagan Balok dengan Grafik “S” .....            | 24 |
| 2.4.5 Indek Kinerja.....                                       | 25 |
| 2.4.6 Estimasi Waktu Dan Biaya Untuk Penyelesaian Proyek ..... | 26 |

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

|                                       |    |
|---------------------------------------|----|
| 3.1 Waktu dan Lokasi Penelitian ..... | 28 |
| 3.2 Metode Penelitian .....           | 28 |
| 3.2.1 Pengumpulan Data .....          | 28 |
| 3.2.2 Diagram Alir Penelitian .....   | 29 |
| 3.3 Analisis Data .....               | 29 |

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

|  |    |
|--|----|
| 4.1 Hasil Penelitian .....                         | 31 |
| 4.1.1 Anggaran Biaya Proyek .....                  | 31 |
| 4.1.2 Budget Cost of Work Schedule (BCWS) .....    | 42 |
| 4.1.3 Budget Cost of Work Performance (BCWP) ..... | 44 |
| 4.1.4 Schedule Varian (SV) ... .....               | 45 |
| 4.1.5 Schedule Performance Indeks (SPI) ... .....  | 47 |
| 4.1.6 Estimate Temporary Schedule (ETS) .....      | 48 |
| 4.1.7 Estimate All Schedule (EAS) .....            | 50 |
| 4.2 Pembahasan .....                               | 51 |

### **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

|                      |    |
|----------------------|----|
| 5.1 Kesimpulan ..... | 54 |
| 5.2 Saran .....      | 54 |

### **DAFTAR PUSTAKA**

### **LAMPIRAN**